

# STRATEGIJA

TRAJNOSTNEGA RAZVOJA OBČINE KOMENDA za obdobje 2025 – 2035

*varna, pristna in živahna.*

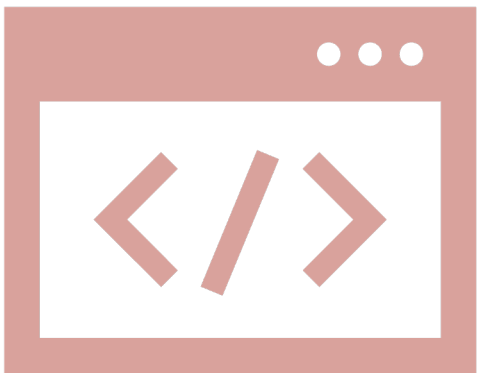


Občina Komenda

KRATKA PREDSTAVITEV predloga strategije za javno objavo  
Komenda, oktober 2024



## VSEBINA



1. Proces priprave in struktura dokumenta
2. Povzetek analize z razvojnimi izzivi
3. Vizija in strateški razvojni model
4. Akcijski načrt
5. Prostorski, finančni in organizacijski okvir

# 1 PROCES PRIPRAVE IN STRUKTURA DOKUMENTA



# NAŠ PROCES

## ANALIZA

KJE SMO?

Ocena stanja

dec 2023 – januar 2024

Analiza stanja:  
kazalniki razvoja, grafika

Pregled ključnih programov in  
projektov ter proračuna

Spletna anketa: priprava, objava,  
analiza

Izhodišča za delavnice

## STRATEGIJA

KAM GREMO?

Soočenje pogledov

februar – marec 2024

Strateška skupina 1: Uvodno  
srečanje (1.)

Delavnica z mladimi:  
29. februar 2024

Fokusne delavnice za občane: 6.  
in 7.3.2024 + kmetijstvo 27.3.2024

Intervjuji

Usklajitev z drugimi procesi: PR,  
arhitekturne delavnice, OPN, CPS

Izhodišča za koncept in ukrepe

## NAČRT UKREPOV

KAKO DO CILJA?

Predlogi rešitev

april – junij 2024

Fokusna delavnica: javne službe – 21. 5.  
2024

Zasnova vizije, strateškega modela  
in načrta ukrepov s strateškimi projekti  
(roadmap)

Usklajevalni sestanki z vodstvom in  
občinsko upravo (3x župan, delavnica z občinsko  
upravo 27.3.2024, individualni sestanki)

Strateška skupina 2: 10.6.2024  
Razgovor o konceptu vizije, ciljih in strategiji

Izhodišča za dokument

julij – november 2024

Akcijski načrt: finančni in časovni  
okvir

Zasnova osnutka dokumenta

Strateška skupina 3:  
23. 10.2024 Pregled akcijskega načrta  
in dokumenta

Javna objava in obravnava in  
dopolnitev osnutka dokumenta

Dokument pripravljen za OS

URESNIČEVANJE  
TRAJNOSTNIH CILJEV  
2035

Vizija  
cilji

- Opredelimo smer in željeno stanje

1

S KATERIMI UKREPI NAD  
IZZIVE?

Prednostna  
področja z ukrepi in  
usmeritvami

- Odgovarjamo na razvojne **izzive**.

2

KATERI PROJEKTI SO  
PREDNOSTNI?

Strateški projekti

- Kateri **projekti** so  
prednostni?

3

KAKO SE BOLJE ORGANIZIRATI ZA IZVEDBO?





## UTRINKI IZ DELAVNIC



# 2 POVZETEK ANALIZE Z RAZVOJNIMI IZZIVI





**Najbolj razvita slovenska občina** po indeksu razvitosti  
Ministrstva za finance  
2024/2025:

**Komenda: 1,34**

Trzin: 1,32

Novo Mesto, Šoštanj: 1,24

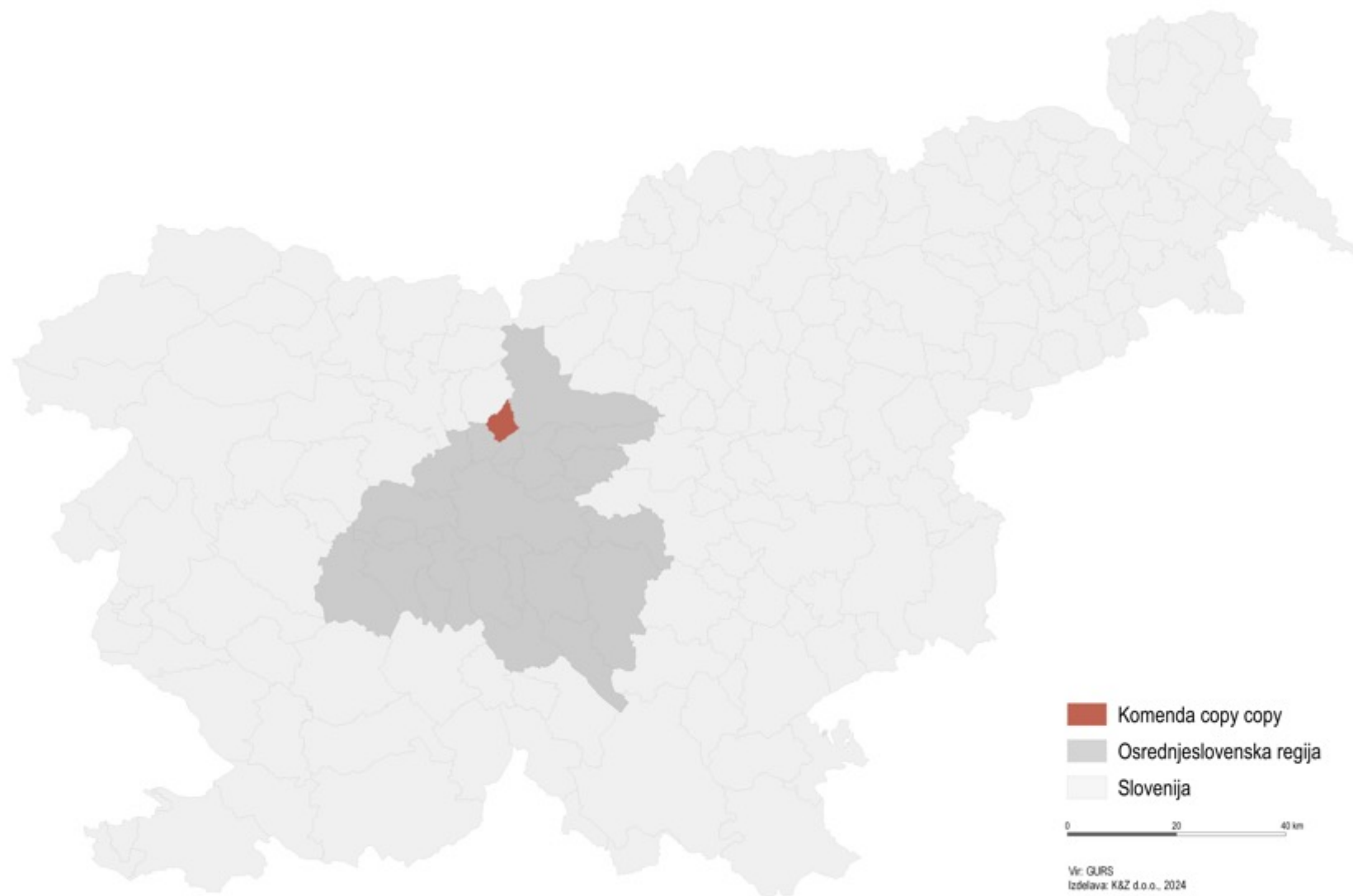
Cerklje, Žiri, Horjul: 1,23

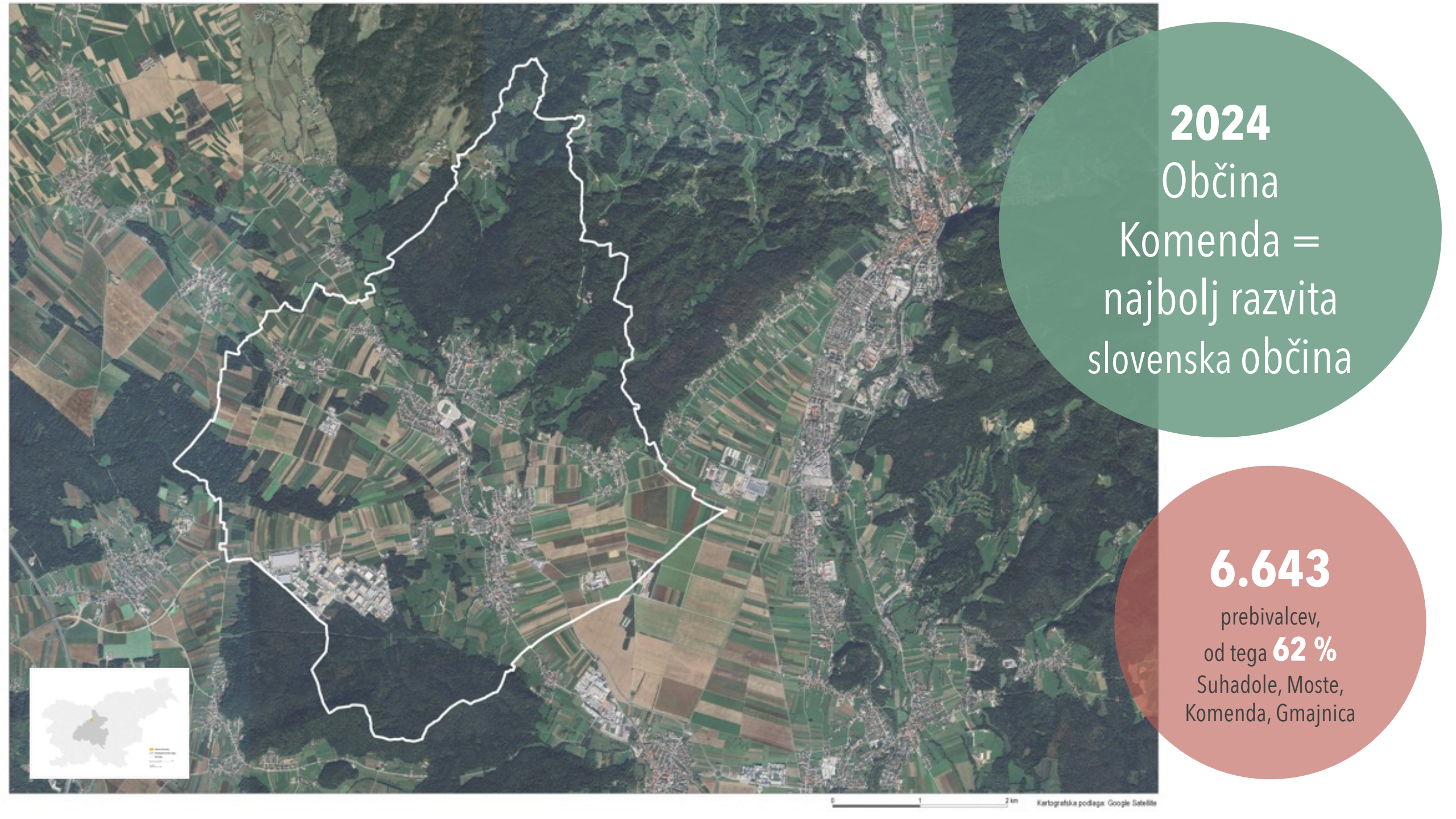
Šenčur, Grosuplje: 1,22

Ljubljana: 1,20

**Ljubljanska urbana  
regija**

**Zahodna kohezijska  
regija**





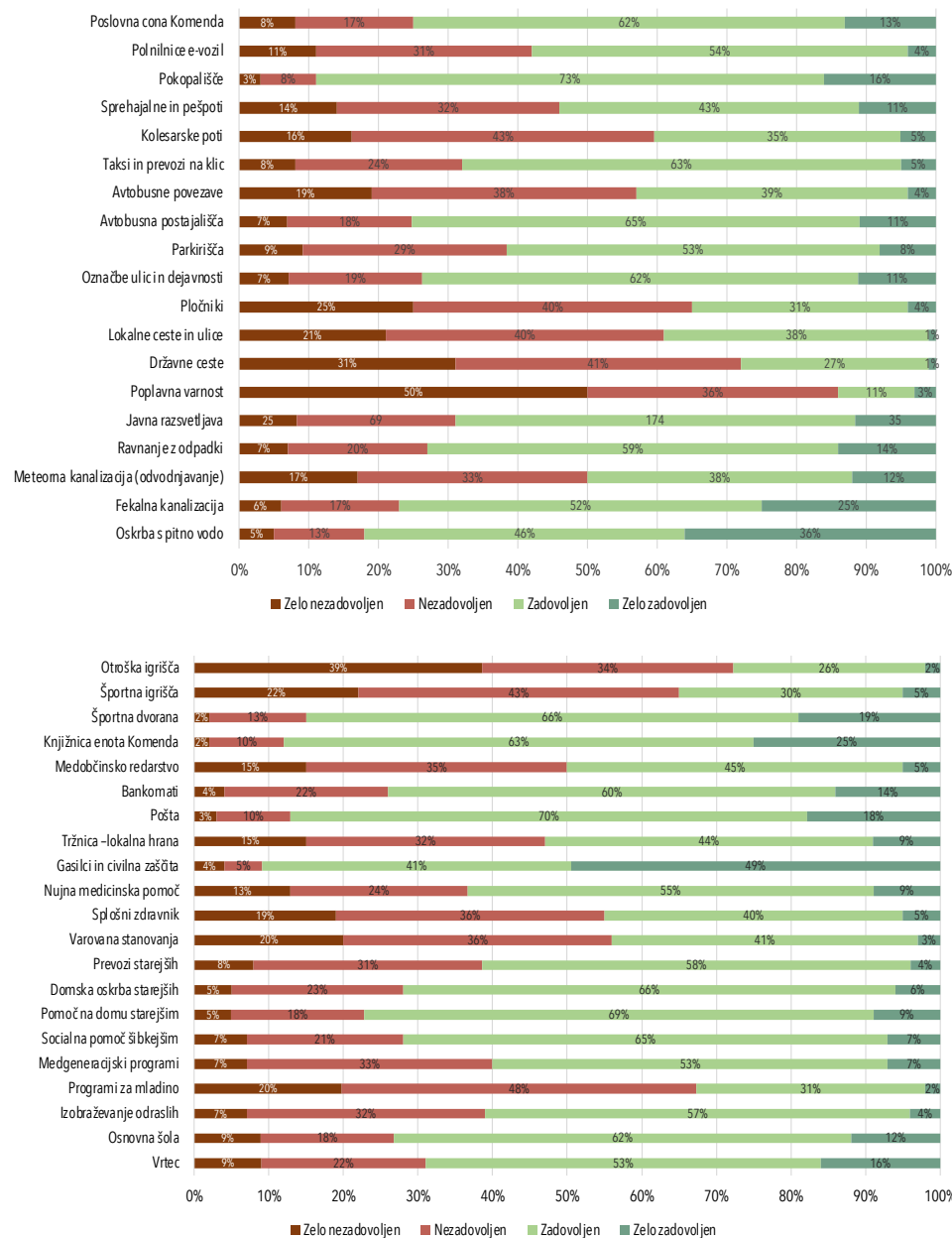
**2024**  
Občina  
Komenda =  
najbolj razvita  
slovenska občina

**6.643**  
prebivalcev,  
od tega **62 %**  
Suhadole, Moste,  
Komenda, Gmajnica



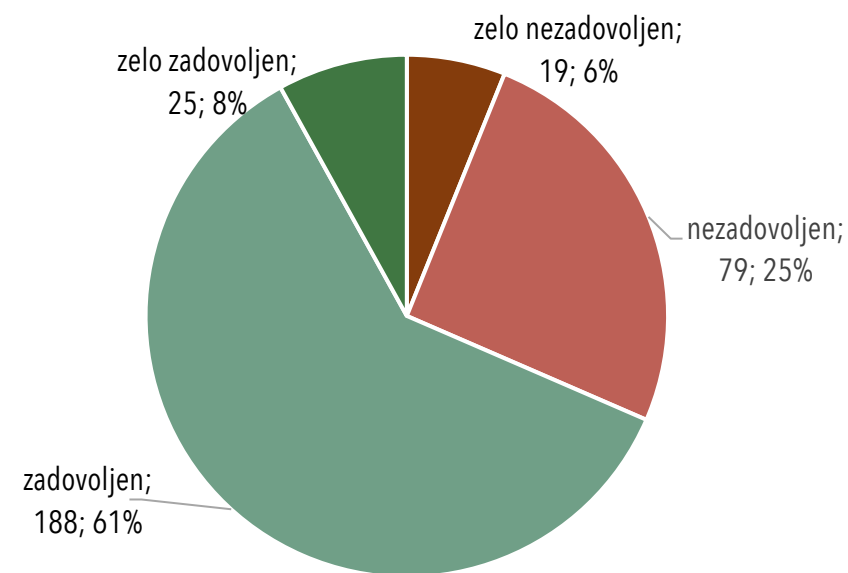
## Zadovoljstvo občanov s kakovostjo in dostopnostjo storitev in infrastrukture, ocena deleža

(Vir: Razvojna anketa, 2024, N = 331)



## Splošno zadovoljstvo z bivanjem v občini

(N=311, anketa januar 2024)





## IZZIV 9:

**URAVNOTEŽENJE RAZVOJA** MED DEJAVNOSTMI  
IN KRAJI V OBČINI

## IZZIV 10:

**ZMOGLJIVOST OBČINE**

(FINANCE, PROSTOR, KADRI, INSTITUCIJE..)

## IZZIV 4:

ZAGOTAVLJANJE JAVNIH  
STORITEV, KI ODGOVARJAJO  
DEMOGRAFSKI SLIKI  
OBČINE

## IZZIV 5:

ZAGOTAVLJANJE  
PROSTOROV IN POGOJEV ZA  
KAKOVOSTNO PREŽIVLJANJE  
PROSTEGA ČASA IN  
MEDGENERCIJSKO DRUŽENJE, PO MERI  
PRIHODNIH GENERACIJ

## OKOLJE & PODNEBJE

NARAVA - NARAVNI VIRI - ENERGIJA - PROMET - EMISIJE -  
ODPADKI - PODNEBJE - DEDIŠČINA - KRAJINA - URBANIZEM  
- KROŽNO GOSPODARSTVO - BIODIVERZITETA

## DRUŽBA- SKUPNOST

DEMOGRAFIJA - ZDRAVJE - SOCIALNA  
VKLJUČENOST - ZNANJE - ŠPORT - KULTURA -  
STANOVANJSKA POLITIKA - OSKRBNÉ STORITVE -  
VARNOST

## GOSPODARSTVO

PODJETNIŠTVO - KMETIJSTVO - MESTO/  
PODEŽELJE - DELOVNA MESTA - INOVACIJE -  
SOCIALNA EKONOMIJA - TURIZEM - KADRI -  
ODGOVORNI POTROŠNIKI IN PONUDNIKI

## IZZIV 1:

POPLAVNA VARNOST

## IZZIV 2:

PROMETNA OBREMENJENOST

## IZZIV 3:

UPRAVLJANJE PROSTORA IN OHRANJANJE KRAJINE

## IZZIV 6:

VKLJUČEVANJE POTENCIALA PCK

## IZZIV 7:

OHRANJANJE KMETIJSTVA

## IZZIV 8:

IZRABA POTENCIALA  
TRADICIONALNIH OBRTI, ZNANJ  
IN DEDIŠČINE

# 3 VIZIJA IN STRATEŠKI RAZVOJNI MODEL



# VIZIJA OBČINE KOMENDA 2035

varna, prístna in  
živahna.



**Je podnebno odpornejša, trajnostna in uravnotežena,  
gospodarsko prodorna in uspešna občina.  
Ponuja visoko kakovost sobivanja v podeželskem okolju.**



**PODNEBNO ODPORNEJŠA**

Bolje smo ozaveščeni in pripravljeni na podnebna tveganja.



**TRAJNOSTNA IN URAVNOTEŽENA**

Vzpostavljamo ravnotežje na področjih urbanizacije, prometa in javnih storitev ter razvoja naselij in dejavnosti.



**PONUJA VISOKO KAKOVOST SOBIVANJA V PODEŽELSKEM OKOLJU**

Zagotavljamo dostopnost in visoko kakovost javnih storitev za vse skupine prebivalcev. Ohranjamo podeželsko okolje.



**TRDNO POVEZANA SKUPNOST**

Delujemo vključevalno in spodbujamo iniciative pozitivnih ljudi za napredek skupnosti in vseh njenih delov.



**UČINKOVITO UPRAVLJANJE**

Delujemo strokovno, pregledno in odgovorno. Krepimo kompetence za učinkovito upravljanje skupnosti.



## POVEZANA SKUPNOST

DRUŽBENE STORITVE IN SKUPNOSTNO ŽIVLJENJE

Rezultat:

**PONUJAMO KAKOVOSTNE IN ZADOSTNE STORITVE ZA VSE GENERACIJE. USTVARJAMO POVEZANO DRUŽBENO SKUPNOST.**

Pozicija v Sloveniji:

**Mladim in starosti prijazna občina.**



## KAKOVOSTNO IN ODPORNO OKOLJE

PODNEBJE, OKOLJE, PROMET, ENERGIJA, PROSTOR

Rezultat:

**ZAGOTAVLJAMO VARNO OKOLJE IN MOBILNOST. IZBOLJŠALI IN OZELENILI SMO JAVNI PROSTOR IN POVEČALI PRIPRAVLJENOST NA PODNEBNE SPREMEMBE.**

Pozicija v Sloveniji:

**Podnebno ozaveščena in odporna občina.**



## PODJETNO LOKALNO GOSPODARSTVO

KARIERA, PODJETNIŠTVO, CENE, KMETIJSTVO

Rezultat:

**IZKORIŠČAMO GOSPODARSKE POTENCIALE. OHRANJAMO KMETIJSTVO. SPODBUJANMO USTVARJALNE, NEGUJEMO TRADICIONALNA ZNANJA.**

Pozicija v Sloveniji:

**Gospodarsko prodorna občina.**



## URAVNOTEŽENO UPRAVLJANJE OBČINE

Rezultat:

**UČINKOVITO UPRAVLJANJE JAVNIH SLUŽB, PROSTORA IN RAZVOJA OBČINE**

Pozicija v Sloveniji:

**Najbolj razvita slovenska občina.**

## **CILJ 1** **POVEZANA SKUPNOST**

Rezultat: **PONUJAMO KAKOVOSTNE IN ZADOSTNE STORITVE ZA VSE GENERACIJE. USTVARJAMO POVEZANO DRUŽBENO SKUPNOST.**

### Strategija

- ▶ Izboljšati prostorske pogoje za vzgojo, izobraževanje in prosti čas
- ▶ Zagotavljati dostopnost storitev na področju zdravja, varstva starejših in oskrbnih storitev v občini
- ▶ Spodbujati prostočasne aktivnosti, prostovoljstvo in druženje skozi šport, kulturo in humanitarno dejavnost
- ▶ Dvigniti zavest o lokalni kulturni dediščini

### Kazalniki

- Delež otrok vključenih v vrtec: **≥ 87,6 %**
- Število zdravnikov družinske medicine: **+ 2**
- Površine za šport in kulturo na prebivalca: **↑**
- % prebivalcev včlanjenih v lokalna društva: **↑**

## **CILJ 2** **KAKOVOSTNO, ODPORNO IN UREJENO OKOLJE**

Rezultat: **ZAGOTAVLJAMO VARNO OKOLJE IN MOBILNOST. IZBOLJŠALI IN OZELENILI SMO JAVNI PROSTOR IN POVEČALI PRIPRAVLJENOST NA PODNEBNE SPREMEMBE.**

### Strategija

- ▶ Izboljšati poplavno varnost naselij
- ▶ Zagotoviti pretočen, urejen in umirjen promet
- ▶ Umiriti urbanizacijo in znižati okoljske obremenitve
- ▶ Izboljšati urejenost naselij in ohraniti podeželsko krajino
- ▶ Povečati energetske učinkovitost in samooskrbnost

### Kazalniki

- % poplavnih površin, ki so varnejše: **80 %**
- Nastali komunalni odpadki na prebivalca : **- 30 %**
- Potovalni čas Komenda – Ljubljana: **▼**
- Celostne prenove naselbinskih jeder: **3**
- Lokalna proizvodnja električne energije: **1 MWh**

## **CILJ 3** **PODJETNO LOKALNO GOSPODARSTVO**

Rezultat: **IZKORIŠČAMO GOSPODARSKE POTENCIALE. OHRANJAMO KMETIJSTVO. SPODBUJAMO USTVARJALNE, NEGUJEMO TRADICIONALNA ZNANJA.**

### Strategija

- ▶ Obdržati podjetja in delovna mesta z visoko dodano vrednostjo
- ▶ Bolje izrabiti potenciale PCK in lokalnih obrti
- ▶ Povečati zaposlenost domačinov v občini
- ▶ Ohraniti konkurenčno kmetijstvo in izboljšati sobivanje
- ▶ Izboljšati pogoje za karierni razvoj, dvig ustvarjalnosti in podjetniških kompetenc mladih
- ▶ Spodbuditi razvoj turističnih produktov

### Kazalniki

- Ohranitev delovnih mest: **4.212** in **↑** dodane vrednosti/zap
- % prebivalcev, ki dela v občini Komenda: **30 %**
- Devetošolci v kariernih in podjetniških programih: **100 %**
- Ha kmetijskih zemljišč v uporabi: **raven OPN**

## **PRESEČNI CILJ 4**

## URAVNOTEŽENO UPRAVLJANJE OBČINE

Rezultat: **UČINKOVITO UPRAVLJANJE JAVNIH SLUŽB, PROSTORA IN RAZVOJA OBČINE**

### Strategija

- ▶ Ohranitev položaja najbolj razvite slovenske občine
- ▶ Učinkovite, kompetentne, proaktivne in digitalizirane občinske javne službe

- ▶ Povečanje investicijskega potenciala občine
- ▶ Uravnotežen prostorski razvoj
- ▶ Vključujoče in sodelujoče upravljanje občine

### Kazalniki

- Indeks razvitosti občine po MF: **ohranitev prvega mesta**
- Investicijski potencial občine: **▲**
- Ocena zadovoljstva občanov s kakovostjo bivanja: **> 2,7 od 4**
- Mednarodna partnerstva: **1**



# 4 AKCIJSKI NAČRT



#### **1.4 Rekreativna infrastruktura in programi športa za vse** **+ 1 večnamenski športni park**

Mreža male športne in igralne infrastrukture po vseh krajih občine  
Ohranjanje **28** športnih društev in klubov

#### **1.3 Spodbujanje skupnostnega in kulturnega življenja**

**+ 1** osrednji kulturni dom - središče z dvorano, knjižnico, muzejem in prostori za društva  
**Okrepljena kulturna dejavnost** in dogodki v občini  
**2** projekta kulturne dediščine

#### **1.1 Ustrezni prostori za varno in spodbudno vzgojo in izobraževanje otrok**

**+ 1 nov vrtec** skladen z normativi, potrebami in večgeneracijsko naravnani

Nadgrajevanje in energetske sanacije osnovnošolskega prostora, vključno z notranjimi in zunanjimi površinami za šport

#### **1.2 Dostopnost do socialno-varstvenih, zdravstvenih in drugih lokalnih storitev in spodbujanje pestrosti ponudbe**

Dostop do primarnega zdravstva in raznovrstne socialno-varstvene oskrbe starejših brez čakanja

**+2** dodatna programa družinske medicine





SC1

# POVEZANA SKUPNOST

## Rezultat

**PONUJAMO KAKOVOSTNE IN ZADOSTNE STORITVE ZA VSE GENERACIJE. USTVARJAMO POVEZANO DRUŽBENO SKUPNOST.**

## KPI

- Delež otrok vključenih v vrtec: **≥ 87,6 %**
- Število zdravnikov družinske medicine: **+ 2**
- Površine za šport in kulturo na prebivalca: **↑**
- % prebivalcev včlanjenih v lokalna društva: **↑**

## Strategija

- ▶ Izboljšati prostorske pogoje za vzgojo, izobraževanje in prosti čas
- ▶ Zagotavljati dostopnost storitev na področju zdravja, varstva starejših in oskrbnih storitev v občini
- ▶ Spodbujati prostočasne aktivnosti, prostovoljstvo in druženje skozi šport, kulturo in humanitarno dejavnost
- ▶ Dvigniti zavest o lokalni kulturni dediščini

## 1.1. USTREZNI PROSTORI ZA VARNO IN SPODBUDNO VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE OTROK

**1.1.1. Vrtec:** novogradnja za dvig standarda in širitev zmogljivosti; vklj. z dnevnim centrom za starejše. **(1)**

**1.1.2. Osnovna šola:** a) vzdrževanje in energetske sanacije Moste in Komenda, b) telovadnica/ zunanji šolski prostor Moste. **(2)**

**1.1.3. Šolska pot 2.0.** med šolama Moste in Komenda. **(1,T)**

**1.1.4. Lokalne vsebine v vrtec in OŠ:** ozaveščanje o lokalno in razvojno pomembnih temah. **(2)**

## 1.2. DOSTOPNOST DO SOCIALNO-VARSTVENIH, ZDRAVSTVENIH IN DRUGIH LOKALNIH STORITEV IN SPODBUJANJE PESTROSTI PONUDBE

**1.2.1. Primarno zdravstvo:** + 2 zdravnika družinske medicine, naložbe v ZD Kamnik, obnova razpisov za koncesije. **(2)**

**1.2.2. Storitve za starejše, ki bivajo doma:** a) prilagoditev na nov zakon o dolgotrajni oskrbi s ciljem ohranjanja današnje ravni dostoposti pomoči na domu, b) krepitev medgeneracijskih programov. **(2)**

**1.2.3. Dom starejših občanov Komenda:** vplivati na aktivacijo zmogljivosti. **(2)**

**1.2.4. Oskrbovana stanovanja:** pripraviti prostorske akte in pridobiti investitorja. **(2)**

**1.2.5. Usmerjanje investitorjev, podjetništva in namembnosti prostora v tržne oskrbne storitve v primanjkljaju.** **(2)**

## 1.3. SPODBUJANJE SKUPNOSTNEGA IN KULTURNEGA ŽIVLJENJA = LOKALNI PROGRAM KULTURE

**1.3.1. Vzpostavitev koordinacije profesionalnih in ljubiteljskih nosilcev kulture** za usklajevanje letnega programa, pripravo in promocijo letnega koledarja dogodkov, posodabljanje kulturnih dogodkov. **(2)**

**1.3.2. Spodbujanje in finančna podpora novim ustvarjalnim iniciativam,** dogodkom in projektom občanov, tako posameznikov kot skupin, ki v občino prinašajo sveže kulturne vsebine in prispevajo k pomlajevanju društev in povezovanju med generacijami. **(2)**

**1.3.3. Večnamenski kulturni dom Komenda:** skupnostno kulturno središče s knjižnico, kulturno-kongresno dvorano, galerijo, stalno muzejsko razstavo o lokalni zgodovini in društveni ter skupni prostori. **(1)**

**1.3.4. Mreža urejenih odprtih prostorov/ ambientov** za posebne prireditve in druženje po občini. **(2)**

**1.3.5. Skrb za kulturno dediščino:** i) sofinanciranje obnov dediščine v javni in zasebni lasti, ii) načrtno zbiranje premične dediščine in izročila občine. **(2)**

## 1.4. REKREACIJSKA INFRASTRUKTURA IN PROGRAMI ŠPORTA ZA VSE

**1.4.1. Športni park Komenda:** ureditev nogometnega igrišča in urejanje širšega območja in parkovnih površin za raznovrstne rekreacijske aktivnosti, druženja in vadbe. **(1,T)**

**1.4.2. Mala športna infrastruktura in otroška igrišča v vseh krajih občine:** otroška igrišča, mladinska igrišča, kolo park, fitnes na prostem, street work out, koš za košarko..). **(1)**

**1.4.3. Plezalni park:** študija izvedljivosti s preveritvijo prostorskih in finančnih možnosti. Opcija: umestitev v športni pak. **(2)**

**1.4.4. Podpora raznovrstnim rekreacijskim dogodkom** za čim širše skupine občanov. **(2)**









# sc2 KAKOVOSTNO, ODPORNO IN UREJENO OKOLJE

## Rezultat

**ZAGOTAVLJAMO VARNO OKOLJE IN MOBILNOST. IZBOLJŠALI IN OZELENILI SMO JAVNI PROSTOR IN POVEČALI PRIPRAVLJENOST NA PODNEBNE SPREMEMBE.**

## KPI

- % poplavnih površin, ki so varnejše: **80 %**
- Nastali komunalni odpadki na prebivalca : - **30 %**
- Potovalni čas Komenda - Ljubljana: ▼
- Celostne prenove naselbinskih jeder: **3**
- Lokalna proizvodnja električne energije: **1 MWh**

## Strategija

- Izboljšati poplavno varnost naselij
- Zagotoviti pretočen, urejen in umirjen promet
- Umiriti urbanizacijo in znižati okoljske obremenitve
- Izboljšati urejenost naselij in ohraniti podeželsko krajino
- Povečati energetska učinkovitost in samooskrbnost

## 2.1. IZBOLJŠANJE POPLAVNE VARNOSTI

**2.1.1. Zadrževalnik Tunjščica** (že OPPN) (RS) (1,T)

**2.1.2. Suhi zadrževalniki:** Pšata, Knežji potok, Vrtaški potok, Suhadole (RS) (1,T)

**2.1.3. Razbremenilnika Pšata** (od Komende do Suhadol, povečanje zmogljivosti) (RS) (1)

**2.1.4. Urejanje razmerij** z lastniki na razlivnih površinah (komasacije, odškodnine Tunjščica, Suhadole..) (RS) (1)

**2.1.5. Tekoče vzdrževanje** Pšate in drugih vodotokov (1,T)

**2.1.6. Mostovi:** sanacije, obnove in redno vzdrževanje. (1)

## 2.2. VAROVANJE OKOLJA IN NADGRADNJA UPRAVLJANJA OKOLJSKE INFRASTRUKTURE

**2.2.1. Odvajanje in čiščenje odpadnih voda:** 1) izgradnja manjkajočih delov, 2) nadgradnja procesa obdelave blaga v ČČN. (1)

**2.2.2. Zanesljiva vodooskrba:** investicijsko vzdrževanje (1,T)

**2.2.3. Ureditev digitalnega katastra infrastrukture** (2)

**2.2.4. Upravljanje z odpadki za čistejšo po načelih "občine brez odpadka":** a) posodabljanje sistema, b) promocija rabe zbirnega centra, c) ozaveščanje in d) nadzor. (1,T)

**2.2.5. Ohranjanje biodiverzitete in kulturne krajine:** 1) podpora akcijam -invazivke, mejice., 2) ozaveščanje - avtohotne rastline, čebelar prijazna košnja (1)

## 2.3. PRETOČEN, UMIRJEN IN BOLJ TRAJNOSTEN PROMET

**2.3.1. Pretočna in varna cestna infrastruktura**

- DC Želodnik- Moste-Vodice (RS) (1)
- Vzhodna obvoznica Moste (1,T)
- Inv. vzdrževanje občinskih cest (2)

**2.3.2. Varne peš povezave** (1,T)

**2.3.3. Varne kolesarske povezave**

- Državne kolesarske povezave (2)
- Urejanje ključnih kolesarskih tras (do PCK, do OŠ in postajališč JPP) (1)
- Varne kolesarnice, izposoja koles (2)

**2.3.4. Izboljšanje uporabnosti JPP** (1)

- Ureditev avtobusnih postajališč (Žeje)
- Avtobusna povezava med vozlišči in LJ
- Umeščanje železnice LJ- Kamnik- Brnik

**2.3.6. Izdelava CPS** in akcije trajnostne mobilnosti (1, T)

## 2.4 BOLJ UREJEN IN ZELEN ODPRT JAVNI PROSTOR

**2.4.1. Katalog urbane opreme** in izvedba (2)

**2.4.2. Priprava urbanističnih zasnov** za naselbinska jedra (2)

**2.4.3. Celostna ureditev Glavarjeve ceste** na potezi Komenda-Moste (2)

**2.4.4. Celostna ureditev vaških jedr:** Suhadole, Križ, Moste.. (2)

**2.4.5. Pokopališče Komenda:** razširitev, krajinska ureditev in ozelenitev. (1, T)

**2.4.6. Zelene površine:** urejanje manjših žepnih parkov in parkovnih površin (2)

**2.4.5. Manjša parkirišča in parkirna politika** (3)

## 2.5. ENERGETSKA ODPORNOST

**2.5.1. Novelacija LEK** (3)

**2.5.2. Javna razsvetljava:** ureditev JR, kjer je ni in je potrebna, po možnosti s pametnimi sistemi (šolska pot, Gora-Križ) in zagotovitev skladnost JR z Uredbo (2)

**2.5.3. Energetske sanacije javnih stavb:** obe OŠ, vrtec, kulturni dom, Glavarjeva 104 (2)

**2.5.4. Sončne elektrarne,** prednostno na degradiranih območjih, parkiriščih ( 0,1 MW) (2)

**2.5.5. Posodabljanje distribucijskega elektroenergetskega omrežja** (Elektro LJ) (1,T)



### 3.4 Doživetja za obiskovalce in prosti čas občanov

+ **150 ležišč** v turističnih namestitivah  
**2 urejeni točki interesa**: točka Tadeja Pogačarja in Cerkevni hrib v Komendi

### 3.3 Promocija tradicionalnih dogodkov, veščin in lokalnih proizvodov

Ohranitev in nadgradnja tradicionalnih dejavnosti **lončarstva, kasaštva in komendskih sejmov**  
Prebivalci **lokalno nakupujejo** in se udeležujejo dogodkov organiziranih v občini

### 3.1 Spodbudno okolje za podjetništvo in razvoj kariere

Ohranitev **delovnih mest z nadpovprečno dodano vrednostjo**  
**30 % delovnih mest zapolnjujejo občani občine Komenda**  
**80 %** osnovnošolcev vključenih v podjetniške in karierne programe  
**Podjetniški pospeševalnik** za mlade kot celoletni program

### 3.2 Konkurenčno in bolj trajnostno kmetijstvo

Ohranjanje aktivnih kmetij in rabe **kmetijskih površin** za pridelavo hrane najmanj v obsegu namenske rabe po OPN





SC3

# PODJETNO LOKALNO GOSPODARSTVO

## Rezultat:

**IZKORIŠČAMO GOSPODARSKE POTENCIALE.  
OHRANJAMO KMETIJSTVO. SPODBUJAMO  
USTVARJALNE, NEGUJEMO TRADICIONALNA ZNANJA**

## KPI:

- Ohranitev delovnih mest: **4.212** in ↑ dodane vrednosti/zap
- % prebivalcev, ki dela v občini Komenda: **30 %**
- Devetošolci v kariernih in podjetniških programih: **100 %**
- Ha kmetijskih zemljišč v uporabi: **raven OPN**

## Strategija

- Obdržati podjetja in delovna mesta z visoko dodano vrednostjo
- Bolje izrabiti potenciale PCK in lokalnih obrti
- Povečati zaposlenost domačinov v občini
- Ohraniti konkurenčno kmetijstvo in povečati raven sobivanja z njim
- Izboljšati pogoje za karierni razvoj, dvig ustvarjalnosti in podjetniških kompetenc mladih

## 3.1. SPODBUDNO OKOLJE ZA PODJETNIŠTVO IN RAZVOJ KARIERE

**3.1.1. Trajnostno upravljanje PC Komenda** z namenom zadržanja obstoječih podjetij z visoko dodano vrednostjo in izrabiti njihova potencial za karierni in podjetniški razvoj mladih in aktivne populacije.

- Prilagoditev poslovnega modela upravljanja novim razmeram
- Izboljšanja dostopnosti s kolesom in JPP, programske povezanosti z lokalnim okoljem, uvajanje zelenih rešitev za trajnostno preobrazbo PCK
- Priprava strokovnih podlag za širitev PCK skladno s potrebami in pogoji (2)

### 3.1.2. Poklicno usmerjanje in razvoj kariere doma

- Predstavitve podjetij in raznovrstnih poklicev za OŠ in SŠ
- Prakse za dijake in študente v PCK in dr. podjetjih
- Proučitev lokalne sheme za kadrovske štipendije (2)

### 3.1.3. Podjetniški pospeševalnik za mlade (2)

- Podjetniško-inovacijski dogodki za mlade
- Proučitev možnosti središča za sodelo (co-working)

**3.1.4. Posodobitev pravilnika za MSP:** sprememba pravilnika, da bo bolj ciljno nagovarjal potrebe lokalnega okolja in odražal nove trajnostne usmeritve občine (2)

**3.3.5 Akcije in projekti povezovanja PCK in podjetij z lokalnimi društvi** za spodbujanje korporativne družbene odgovornosti in krepitev prostovoljstva (1)

## 3.2. KONKURENČNO IN BOLJ TRAJNOSTNO KMETIJSTVO

**3.2.1. Prilagoditev pravilnika za spodbujanje kmetijstva:** večja podpora različnim oblikam direktne prodaje, diverzifikaciji malih kmetij rastlinski pridelavi, predelavi, skupnim projektom več kmetij, krepitvi znanj in prilagajanju na podnebne spremembe (2)

**3.2.2. Študija možnosti in pogojev za rabo podtalnice** za potrebe namakanja za zelenjadarstvo (2)

**3.2.3. Projekti v podporo sobivanju kmetijstva in lokalnega prebivalstva (1)**

**3.2.4. Spodbujanje preselitev kmetij izven naselij:** pospešitev sprememb OPN (2)

Zahtevnejši projekt

## 3.3. PROMOCIJA TRADICIONALNIH DOGODKOV, VEŠČIN IN LOKALNIH PROIZVODOV

### 3.3.1. Komendski sejmi, kasaštvo in hipodrom (3)

- Analiza potenciala konjenišstva
- Dolgoročna strategija rabe, urejanja prostora in njegove degradirane okolice v sodelovanju KK in občine

### 3.3.2. Oživljanje rokodelsko-obrtnih tradicij občine Komenda (2)

- Analiza interesa
- Akcijski načrt za ohranjenje komendske gline, lončarstva, pečarstva in dr. obrti
- Stalne rokodelske delavnice za OŠ in odrasle
- Promocija rokodelcev, delavnic
- Preveritev možnosti vzpostavitve rokodelsko-obrtnega središča (Center DUO/TIC)

### 3.3.3. Kupujmo in družimo se lokalno (2)

- Tržnica. Lokacije za avtomate, prevzemna mesta
- Tradicionalni in novi dogodki za druženje
- Spletna stran z lokalno ponudbo in dogodki

## 3.4. DOŽIVETJA ZA OBISKOVALCE IN PROSTI ČAS OBČANOV

**3.4.1. Spodbuditev turistične dejavnosti in razvoja produktov** kot gospodarske panoge (3)

- Preveritev potenciala in interesa
- Strategija
- Omogočiti pogoje za naložbe v turistične kmetije, penzione, poslovni hotel, manjši kamp in prostor za avtomode

**3.4.2. Celostna prezentacija in interpetacija Cerkvenega hriba** kot turistične točke interesa na področju kulturne dediščine (2)

**3.4.3. Mreža tematsko-rekreacijskih poti na območju občine:** celostni načrt in fazno sistematično urejanje poti, režimov in lastniških odnosov (1)

**3.4.4. Kolesarska točka in pot Tadeja Pogačarja (1)** kot osrednja fizična in digitalna predstavljena točka interesa v občini ter del turistično-športnega produkta.

**4.4 Vključevanje in sodelovanje**  
Ocena zadovoljstva občanov s kakovostjo bivanja v občini se dvigne **nad 2,7 od 4** **1 mednarodno partnerstvo** s primerljivo EU občino



4



**URAVNOTEŽENO  
UPRAVLJANJE  
OBČINE**

**4.1 Učinkovita občinska uprava in javne službe**  
**Občina ostaja najbolj razvita slovenska občina** po indeksu razvitosti, ki ga določa Minsitrstvo za finance

**4.2 Krepitev virov za naložbe**  
Investicijski razvojni potencial občine **se poviša za 30 % glede na izhodišče**

**4.3 Upravljanje prostorskega razvoja**  
Izvedeni najmanj **2 spremembi OPN**, ki upoštevata podnebne spremembe in načela trajnostnega razvoja





SC4

# URAVNOTEŽENO UPRAVLJANJE OBČINE

## Rezultat:

### UČINKOVITO UPRAVLJANJE JAVNIH SLUŽB, PROSTORA IN RAZVOJA OBČINE

#### KPI:

- Indeks razvitosti občine po MF: **ohranitev prvega mesta**
- Investicijski potencial občine: ▲
- Ocena zadovoljstva občanov s kakovostjo bivanja: **> 2,7 od 4**
- Mednarodna partnerstva: **1**

## Strategija

- ▶ Ohranitev položaja najbolj razvite slovenske občine
- ▶ Učinkovite, kompetentne, proaktivne in digitalizirane občinske javne službe
- ▶ Povečanje investicijskega potenciala občine
- ▶ Uravnotežen prostorski razvoj in umiritev urbanizacije
- ▶ Vključujoče in sodelujoče upravljanje občine

## 4.1. UČINKOVITA OBČINSKA UPRAVA IN JAVNE SLUŽBE

### 4.1.1. Okrepitev služb in kompetenc (2)

- Režijski obrat
- Občinska uprava
- Nadzorske službe - redarstvo
- Preveritev medobčinskih skupnih služb

### 4.1.2. Digitalizacija občinskih postopkov, baz in sistemov (2)

### 4.1.3. Upravljanje odnosov z javnimi podjetji, koncesionarji in drugimi deležniki (2)

- Preveritev in obnova koncesij
- Krepitev razvojne vloge zavodov in koncesionarjev
- Aktivnejše vključevanje strokovnjakov v razvoj občine
- Proučitev ustanovitve javnega zavoda za šport, kulturo, turizem in mladino
- Koordinacija profesionalnih in društvenih organizacij

### 4.1.4. Občinska zgradba: novogradnja (2)

### 4.1.5. Zaščita in reševanje:

- kadrovska okrepitev in dvig usposobljenosti
- posodabljanje opeme, tehnologij in vozil za gasilstvo, zaščito in reševanje. **(1)**

## 4.2. KREPITEV VIROV ZA NALOŽBE

### 4.2.1. Razvoj baze projektov in prijave na razpise (1)

- Razvoj projektne in investicijske dokumentacije idejna, projektantska in investicijska dokumentacija
- Aktivnejše prijave na javne razpise
- Vstop v večpartnerske projekte, tudi mednarodne

### 4.2.2. Pravočasni in strateški nakupi zemljišč in objektov v javnem interesu (1)

### 4.2.3. Krepitev lastnih in zunanjih finančnih virov (1)

- Preveritev možnosti za povečanje lastnih prihodkov (višine NUSZ, prihodki od redarske dejavnosti..)
- Evalvacije javnih razpisov – upravičenost in učinkovitost obstoječih spodbud
- Optimizacija tekoče porabe



Zahtevnejši projekt

## 4.3. UPRAVLJANJE CELOSTNEGA PROSTORSKEGA RAZVOJA

### 4.3.1. Pospešitev obstoječe sprememba OPN (1,T)

- Revizija OPN z vidika poplavne varnosti
- Pospešitev postopka spremembe

### 4.3.2. Celovit pristop k prostorskemu načrtovanju z naslednjo spremembo OPN (1)

- uskladitev z novimi poplavnimi strokovnimi podlagami in vplivi podnebnih sprememb;
- umiritev urbanizacije, še zlasti večstanovanjske gradnje;
- ohranitev kmetijskih zemljišč, habitatov in zelenih površin;
- ohranitev podeželske tipologije in objektov kulturne dediščine
- prenove središč naselij z umiranjem prometa in ozelenjevanjem;
- omogočiti selitev kmetij izven naselij;
- umeščanje infrastrukture za trajnostno mobilnost
- omogočiti rabo novih tehnologij
- proučitev in uveljavitev ukrepov za lastnike, ki degradirajo okolje in prostor.

### 4.3.3. Proučitev in uvedba ukrepov za zmanjšanje degradacije prostora zaradi nedokončanih in neurejenih objektov in nedovoljenih posegov v prostor (1)

## 4.4. VKLJUČEVANJE IN SODELOVANJE

### 4.4.1. Vsebinska nadgradnja obstoječe komunikacije z načrtno promocijo in ozaveščanjem prednostnih tem te strategije: kupujmo lokalno, zero waste, sobivanje s kmetijstvom.. (2)

### 4.4.2. Spodbujanje participacije občanov v lokalnem razvoju skozi nove pristope: odprti dogodki, spletne ankete.. (1)

### 4.4.3. Medobčinska in regijska partnerstva (1)

- Sodelovanje z občinami LUR
- Tesnejše povezovanje z občinami okoli letališča Brnik

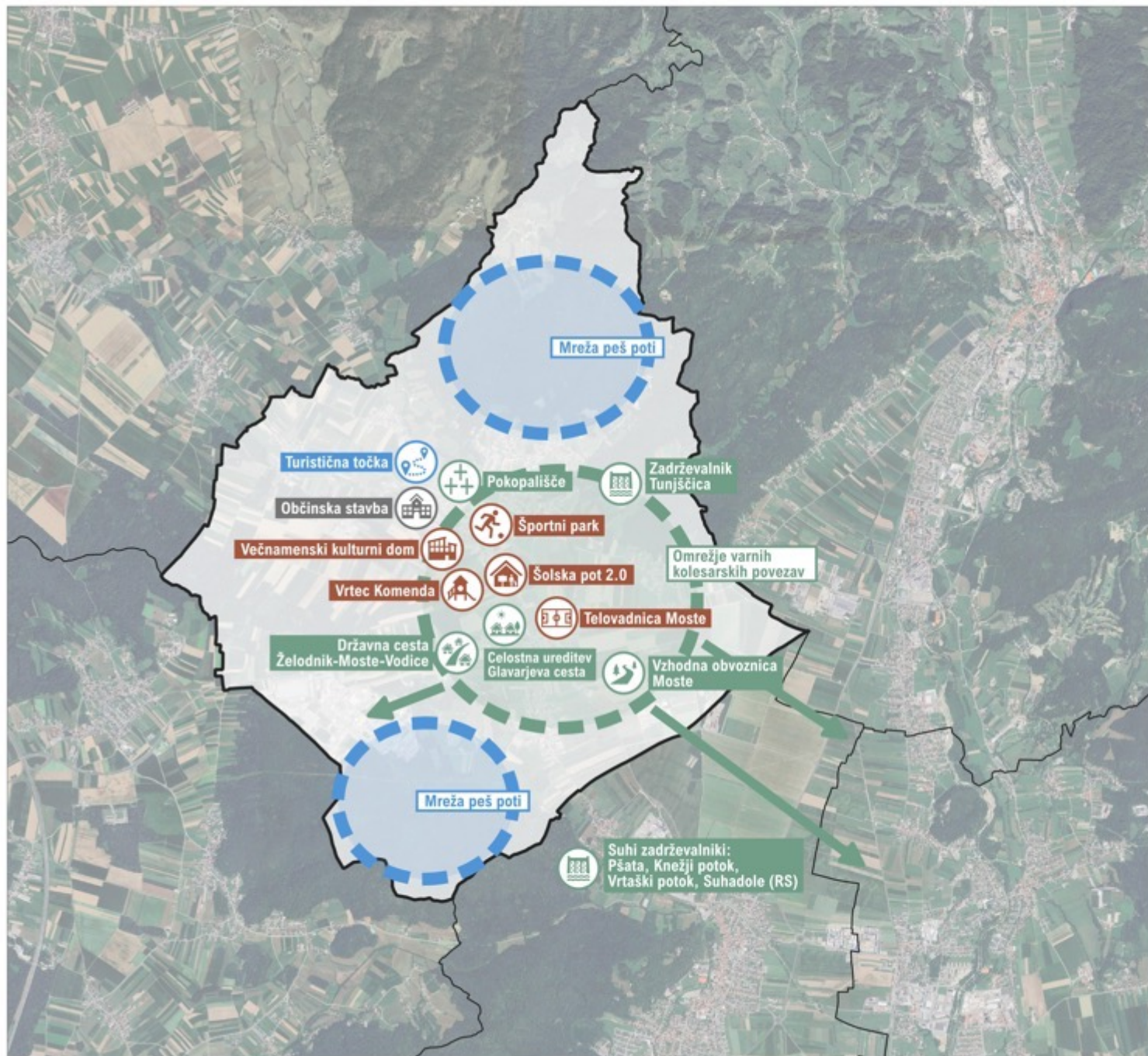
### 4.4.4. Mednarodno sodelovanje: pridobitev 1 primerljive partnerske občine iz EU (2)

# 5

PROSTORSKI, FINANČNI IN ORGANIZACIJSKI OKVIR



# STRATEŠKI PROJEKTI V PROSTORU



## Strategija trajnostnega razvoja občine Komenda 2025-2035 v prostoru

- Območje občine Komenda
- SC1 POVEZANA SKUPNOST
- SC2 KAKOVOSTNO, ODPORNO IN UREJENO OKOLJE
- SC3 PODJETNO LOKALNO GOSPODARSTVO
- SC4 URAVNOTEŽENO UPRAVLJANJE OBČINE

0 1 2 km

Kartografska podlaga: GURS, DOF  
Izdajava: K&Z d.o.o., 2024



STRATEŠKI CILJ/UKREP	Ocenjena vrednost SKUPAJ v EUR	Od tega Občina Komenda	Od tega EU/RS	Od tega zasebni in drugi	%
1. POVEZANA SKUPNOST	25.384.000	15.303.500	9.172.000	908.500	34%
2. KAKOVOSTNO, ODPORNO IN UREJENO OKOLJE	41.919.649	16.999.799	24.519.850	400.000	57%
3. PODJETNO LOKALNO GOSPODARSTVO	2.275.000	1.927.500	82.500	265.000	3%
4. URAVNOTEŽENO UPRAVLJANJE OBČINE	4.538.000	4.380.500	157.500	0	6%
<b>VSE SKUPAJ</b>	<b>74.116.649</b>	<b>38.611.299</b>	<b>33.931.850</b>	<b>1.573.500</b>	<b>100%</b>

## REKAPITULACIJA

<b>Na leto</b>	6.737.877	3.510.118	3.084.714	143.045	
<b>Po nosilcu</b>					
Občinski projekti	50.129.000	36.791.100	12.567.900	770.000	68%
Regijski projekti	1.777.000	0	973.500	803.500	2%
Državni projekti	22.210.649	1.820.199	20.390.450	0	30%
<b>Po prioriteti</b>					
Prioriteta 1	50.142.649	21.242.799	28.499.850	400.000	
Prioriteta 2	22.689.000	16.088.500	5.432.000	1.168.500	
Prioriteta 3	1.285.000	1.280.000	0	5.000	
<b>Po tipu</b>					
Investicije	68.625.649	33.826.699	33.595.450	1.203.500	
Tekoča poraba - projekti	5.491.000	4.784.600	336.400	370.000	
Mehki ukrepi brez finančnih posledic	0	0	0	0	

# ANALIZA TVEGANJ – DEJAVNIKI USPEHA

VISOKO  
TVEGANJE



**Tveganje 1:** NALOŽBE REPUBLIKE SLOVENIJE V PROMETNO INFRASTRUKTURO SE PRELAGAJO NA KASNEJŠE OBDOBJE

**Tveganje 2:** DOLGOTRAJEN PROCES PRIPRAVE PROJEKTOV RS ZA IZBOLJŠANJE POPLAVNE VARNOSTI

**Tveganje 3:** MAJHEN LASTEN INVESTICIJSKI POTENCIAL OBČINE ZA REALIZACIJO NAČRTOVANIH NALOŽB

SREDNJE  
TVEGANJE



**Tveganje 4:** (NE)STABILNOST FINANCIRANJA OBČIN IN DOSTOPA DO VIROV RS IN EU

**Tveganje 5:** MAKROEKONOMSKA NESTABILNOST V OKOLJU NEUGODNO VPLIVA NA POTEK IZVAJANJA NALOŽB

NIZKO  
TVEGANJE

**Tveganje 6:** OMEJENE ZMOGLJIVOSTI OBČINSKIH SLUŽB IN ZAVODOV

**Tveganje 7:** NEZADOSTNA VKLJUČENOST DELEŽNIKOV V RAZVOJ PROGRAMOV IN STORITEV SLABI RAZVOJNI POTENCIAL

**Tveganje 8:** DOLGOROČNOST NAČRTOVANJA ZAHTEVA PRILAGODITVE NOTRANJIM ALI ZUNANJIM DEJAVNIKOM





## IZVEDBA ZAHTEVA SODELOVANJE VSEH DELEŽNIKOV OBČINE KOMENDA

- OBČINSKA UPRAVA
- JAVNE SLUŽBE – JAVNI ZAVODI: OŠ, VRTEC, MUZEJ, KNJIŽNICA, LUR, KONCESIONARJI
  - NVO – ZASEBNI ZAVODI, DRUŠTVA..
  - PCK in PODJETJA
    - OBČANI



## Mnenja in odzive na predlog strategije posredujte

- do 24. novembra 2024
- na [obcina@komenda.si](mailto:obcina@komenda.si)
- s pripisom strategija 2035





Naročnik:	Občina Komenda, Zajčeva cesta 23, 1218 Komenda
Odgovorna oseba naročnika:	Jurij Kern, župan Občine Komenda in predsednik strateške skupine
Koordinatorica:	Dr. Larisa Brojan, Občina Komenda
Strateška skupina za usmerjanje priprave strategije:	Viktorija DROLEC, ZMSK, socialno varstvo, humanitarna dejavnost I Simona FLEGO, občanka, turizem I Matej Gojčič, LUR, priprava prometne strategije I Nada JAMŠEK, podžupanja, kmetija Jamšek I Mirko KEPIC, občan I Roman KONCILIJA, GZ Komenda, gasilstvo, naravne nesreče I Silvester KRANJEC, občan, kmetijstvo, varstvo okolja, prostor I Uroš KRIŽANIČ, ravnatelj OŠ, izobraževanje I Grega KRMAVNAR, občan, šport, komuniciranje I Blaž Kölner, Vrtec Mehurčki, izobraževanje, športno društvo I Tomaž LAH, podjetnik Nektar natura d.o.o. I Aleš MARINKO, podžupan I Boris MIKLAVČIČ, občan, Zeleni gozdiček I Janez NOVAK, RLS d.o.o., podjetništvo I Polona OSOLNIK, podjetnica, Konjeniški klub Komenda I Štefan PETKOVŠEK, UPPG, socialno varstvo, humanitarna dejavnost I Marko POGAČAR, PD Komenda, Športnoplezalni odsek I Karmen PRAPROTNIK, DRI, občanka I Matic ROMŠAK, direktor PC Komenda, podjetništvo I Dejan SCHAUBACH, podjetnik, upravnik stavb I Monika ŠVIGELJ, KO RK Moste, starejši, humanitarna dejavnost I Mojca ŠRAJ, MSK, socialno varstvo, humanitarna dejavnost I
Zunanja strokovna skupina za strateški in akcijski del strategije:	K&Z, Svetovanje za razvoj d. o. o. Kranjska cesta 4, 4240 Radovljica E-pošta: <a href="mailto:info@kz-consult.si">info@kz-consult.si</a> Spletna stran: <a href="http://www.kz-consult.si">www.kz-consult.si</a>
	Odgovorna nosilka naloge: mag. Slavka Zupan
	NOV'NA RAZVOJ d.o.o. Pri postaji 15B, 2391 Prevalje E-posta: <a href="mailto:julija.marosek@t-1.si">julija.marosek@t-1.si</a>
	Odgovorna nosilka naloge: Julija Marošek
Karte in grafika:	K&Z, Svetovanje za razvoj d. o. o.
Fotografija na naslovnici:	
Datum:	Oktober 2024